

RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2024-25

AU DAC IEUX

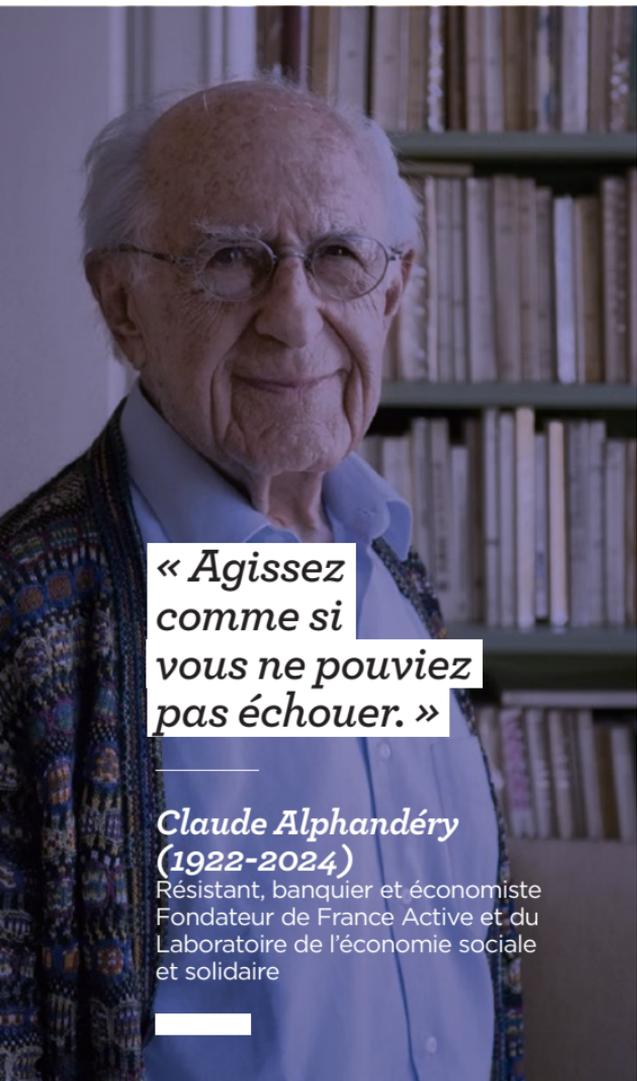
POUR AVANCER ENSEMBLE

Clémence Tchamo - Epicerie d'Afrique centrale

RDi
L'allié des entrepreneurs
engagés

Réseau
Initiative
RHÔNE

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
RHÔNE

A portrait of Claude Alphandéry, an elderly man with glasses, wearing a blue shirt and a patterned jacket. He is standing in front of a bookshelf filled with books. The lighting is soft, and the overall tone is slightly blue.

*« Agissez
comme si
vous ne pouviez
pas échouer. »*

*Claude Alphandéry
(1922-2024)*

Résistant, banquier et économiste
Fondateur de France Active et du
Laboratoire de l'économie sociale
et solidaire

ÉDITO

ENGAGÉS POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UNE ÉCONOMIE LOCALE ET DURABLE

Jean Philippe Cagne

Président de RDI

En mobilisant 11 millions d'euros en 2024, RDI, qui porte dans le Rhône les réseaux **France Active** et **Initiative France**, aura permis à 257 entreprises de financer leur projet, et de créer ainsi 1160 emplois de proximité ! Dans tous les domaines : agriculture, commerce, restauration, artisanat, nouvelles technologies, économie sociale et solidaire...

Et notre engagement ne s'arrête pas là : RDI a soutenu à travers le Dispositif Local d'Accompagnement plus de 100 structures dans leur développement.

L'offre de RDI est unique : une expertise financière des projets, des solutions financières (prêts d'honneur, garanties d'emprunt bancaire et prêts participatifs), un accompagnement sur-mesure des entreprises de l'économie sociale et solidaire, du parrainage, des formations, une mise en réseau, ... pour apporter aux entrepreneurs toutes les chances de réussir.

La preuve : 85 % des projets que nous avons soutenus sont pérennes à 5 ans.

Forts d'une communauté de 80 bénévoles et 20 salariés disponibles tout au long de l'année, et de partenaires économiques, financiers et institutionnels fidèles, notre raison d'être est de contribuer à développer une économie respectueuse des individus, de l'environnement, des ressources et d'apporter ainsi notre pierre localement à la construction d'un monde plus durable.

Un grand merci à tous nos partenaires qui agissent à nos côtés.





257

entreprises financées



1160

emplois créés
et consolidés



116

entreprises solidaires
accompagnées

EN CHI FFRES



11 M€

investis sous forme de prêts d'honneur, garanties sur emprunt bancaire, avances remboursables et prêts participatifs France Active Investissement



85 %

des entreprises pérennes à 5 ans

2024

A woman with long dark hair, wearing a dark top and a light-colored skirt, stands in a store with shelves of beauty products. The entire image has a blue tint. The text 'ENTREPRENDRE EN CONFIANCE' is overlaid in large white letters.

ENTREPRENDRE

EN CONFIANCE

Cheyra Kachibal - Joo Beauty

Permettre aux personnes les plus éloignées des circuits bancaires d'emprunter pour créer leur entreprise et par la même occasion leur emploi ; mais aussi favoriser l'accès au crédit bancaire pour les structures les plus engagées, telle est notre vocation première.

L'accompagnement et l'appui financier donnent la possibilité d'entreprendre en confiance.

CHIFFRES CLÉS 2024

23 M€

de co-financement bancaire

PROFILS DES CRÉATEURS D'ENTREPRISE



350

personnes
accompagnées

2/3

sont demandeurs
d'emploi

40%

sont des femmes

1/4

ont moins de 30 ans

JOO BEAUTY

CHEYMA KACHIBAL

Cheyma ne recule devant rien. Habitante du quartier de La Duchère, elle a toujours eu un œil affûté pour les tendances et une passion affirmée pour la K-Beauty.

Alors quand elle décide d'ouvrir sa boutique de cosmétique coréenne à Lyon, elle ne le fait pas à moitié : emplacement stratégique au sein du centre commercial de la Part-Dieu, une sélection de marques pointues encore peu présentes en France et un univers inspiré des rues trendy de Séoul, épuré, design et résolument immersif.

Mais derrière les paillettes et les cosmétiques, elle travaille dur. Forte d'un esprit entrepreneurial et de ses 10 années d'expérience dans les achats beauté, Cheyma a d'abord testé son concept en pop-up éphémère. Face au succès rencontré, elle a souhaité se faire accompagner dès les premières étapes : structuration du projet, appui au business plan, recherche de financement, participation à l'atelier trésorerie. Grâce à sa ténacité, notre accompagnement et le soutien du Crédit Agricole Centre Est, elle obtient les financements nécessaires pour concrétiser ses ambitions.

Aujourd'hui, Cheyma s'apprête à ouvrir les portes de JOO BEAUTY.

« Convaincue très tôt du potentiel de la cosmétique coréenne, j'ai voulu créer un lieu où le bien-être et la naturalité se rencontrent. Joo Beauty, c'est une sélection exigeante de soins clean et innovants, dans un espace pensé pour vivre une expérience sensorielle unique. L'accompagnement de RDI, notamment via le prêt d'honneur et le suivi personnalisé, m'a été précieux pour franchir chaque étape en confiance. »

CRÉDIT AGRICOLE CENTRE EST

Depuis 2010, le Crédit Agricole Centre Est est partenaire de RDI.

Cet engagement pérenne confirme les valeurs communes que nous partageons - Proximité - Responsabilité - Solidarité - Utilité au Territoire - pour ensemble contribuer à la création, l'innovation et le développement de projets créateurs d'emplois. La complémentarité de nos expertises permet aujourd'hui d'apporter une confiance réelle dans nos solutions de financement et l'intérêt du prêt d'honneur et de la garantie France Active Garantie pour lever un prêt bancaire.



Nous sommes également partenaires sur des événements que nous organisons tels que les "Cafés de la Création", dont l'objectif est de faciliter les rencontres avec des acteurs de l'accompagnement auprès de futurs entrepreneurs et bien sûr présents au comité d'engagement financier de RDI pour valider les projets.

*« Ensemble pour Coopérer,
Entreprendre et Innover. »*

Alain Pillon

Responsable Partenariats & Synergies



Constance Algan & Alexandre Loubet

Les Haies vives

LES HAIES VIVES

CONSTANCE ALGAN & ALEXANDRE LOUBET

Ingénieur en science des matériaux, Constance avait besoin d'une activité avec plus de sens et de « terrain ». Elle a réorienté sa carrière professionnelle vers le maraîchage et a obtenu un Brevet Professionnel Responsable d'Entreprise Agricole. Elle rencontre ensuite Alexandre, en reconversion, lors de visites de fermes. Les 2 associés partagent le souhait de travailler en agriculture biologique et en vente directe. Ils veulent une activité qui leur permet de vivre en respectant leurs valeurs communes : autonomie alimentaire, respect de l'environnement, prise et partage des responsabilités.

Ils ont travaillé sur la ferme, puis repris le GAEC "Les Haies Vives" à Chaussan en 2024. Leurs produits (herbes aromatiques, légumes primeurs, salades...) sont commercialisés localement via le magasin de producteurs Unifermé.

Les 2 associés ont bénéficié de prêts d'honneur agricole et BPI d'un montant de 24 k€ pour la reprise des parts sociales et d'une garantie France Active Garantie "Égalité Femmes" afin de financer une partie des investissements dans le cadre de la reprise.

« Lors du comité d'engagement financier, nous avons pu bénéficier de regards multiples sur notre projet. Nous sommes aussi accompagnés sur les premières années grâce au suivi de RDI. »

FRICOTS



La mission de Fricots ? Rendre l'alimentation durable accessible dans les entreprises : une alimentation qui soutient les producteurs locaux et qui limite son impact écologique. Pour cela, Fricots distribue des repas locaux et zéro déchet directement dans les salles de pause grâce à un frigo connecté avec système de pesage embarqué breveté.

Lancé en 2020 par ses 4 fondateurs toujours dirigeants, Fricots compte désormais une équipe de 34 collaborateurs et plus de 150 entreprises clientes.

Comment avez-vous été soutenus par RDI ?

Dès la création, nous avons sollicité RDI pour nous accompagner sur le plan financier. Puis, ce soutien s'est renouvelé à chaque étape clé de notre développement. L'obtention de prêts d'honneur et la labellisation Initiative Remarquable ont été déterminantes au démarrage. Par la suite, pour accélérer notre croissance, nous avons bénéficié d'un financement pour l'innovation, avec le prêt Start Up & Go. Plus récemment, les prêts de France Active Investissement et du Fonds Départemental de Revitalisation du Rhône nous ont permis de financer de nouveaux projets comme la Bocalerie Fricots. Chaque fois, le soutien de RDI a facilité le bouclage des tours de table financiers en faisant levier sur des co-financements bancaires.



**Sébastien Lhortolat, Léonard Lenglemetz,
Romain Guizy, Romain Lhortolat**

Fricots

« Nous avons apprécié l'écoute, la bienveillance et l'expertise de notre chargée de mission, qui a suivi notre développement. De plus, le réseau d'entrepreneurs animé par RDI est une vraie richesse : chaque événement est l'occasion d'échanger, de partager des expériences et de tisser des liens précieux. »



VOIR GRAND

ET SOLIDAIRE

Les crises successives : sanitaire, économique et climatique pèsent sur notre société. Les besoins de la population se font de plus en plus importants. Les associations et les entreprises de l'ESS contribuent à apporter des solutions à ces défis sociaux et écologiques. Pour leur donner les moyens d'y faire face, France Active a lancé la démarche des « Actifs solidaires ». Elle recouvre deux objectifs : démocratiser l'investissement et donner les moyens à ces structures d'investir tout en renforçant leur utilité sociale et écologique. Un nouveau levier pour les entrepreneurs les plus engagés de voir grand et solidaire.

CHIFFRES CLÉS 2024

2,8 M€

d'investissements solidaires



Ce sont

47

entreprises de l'ESS financées
qui ont pu accroître leur capacité d'action

ZIBOU LAB

Quand nous avons rencontré Zelda pour la première fois, il nous a semblé évident que son projet devait exister : décroiser le monde du handicap et l'espace public paraissait une nécessité. Après son incubation chez notre partenaire Alter'Incub, nous avons monté ensemble une demande pour la Place de l'Emergence de France Active. Et l'association le Zibou Lab a su convaincre : une prime de 20 K€ lui a été accordée. Forts de ce premier financement, nous avons continué d'accompagner le projet au travers d'une avance remboursable pour couvrir ses besoins de trésorerie au démarrage et d'un atelier DLA pour consolider ses outils de gestion.

Puis le Zibou Lab a ouvert ses portes fin 2024 à La Confluence ! Café, boutique et galerie d'art, il constitue un nouveau tiers-lieu inclusif à La Confluence. Son objectif : faire travailler des personnes porteuses d'un trouble du neurodéveloppement dit sévère (TND) selon un rythme adapté et très partiel avec le soutien de soignantes.

« Nous tenons à remercier le Comité RDI pour son écoute et ses conseils. Un grand merci également à notre chargée de financement, qui nous accompagne depuis plusieurs années, pour son regard précieux et ses retours constructifs. »

Zelda Prost

Directrice du Zibou Lab

3 COLONNES

Les 3 Colonnes, Société Coopérative d'Intérêt Collectif agréée ESUS, finance le maintien à domicile des personnes âgées grâce au Viager Solidaire, et propose toute une palette de services qui évitent ou retardent l'entrée à l'EHPAD. Depuis 11 ans et après 600 interventions réalisées à travers le territoire, la Foncière Solidaire reçoit plus de 200 demandes chaque mois de personnes âgées souhaitant financer et être accompagnées pour créer leur "maison de retraite" à domicile. Ce modèle, unique en France, est un moyen de répondre aux défis posés par la perte d'autonomie et le handicap.

C'est en phase de changement d'échelle et dans le cadre d'un tour de table important avec différents financeurs solidaires que RDI est intervenu en titre participatif à hauteur d'1 M€ sur une levée de fonds de 60 M€.



« Cette levée de fonds est une reconnaissance de l'importance de notre mission et un levier majeur pour l'avenir. Avec ces moyens, nous pouvons étendre notre action et offrir à davantage de personnes âgées la possibilité de vivre leur dépendance dignement, chez elles, tout en créant de la valeur sur le territoire. C'est une étape décisive pour Les 3 Colonnes et son plan de développement. »

Sébastien Tchernia

Président de la Coopérative Les 3 Colonnes



S'EN &EN GAGER

POUR FAIRE
AUTREMENT

Financer les entreprises n'est pas une finalité. Soutenir les projets de femmes et d'hommes qui entreprennent pour créer de l'emploi, développer l'économie locale et son tissu social, innover, s'engager pour la transition écologique, c'est cela notre véritable mission. Notre expertise métier de financeur, avec nos solutions à moyen terme et nos outils pour challenger les entrepreneurs, nous place d'emblée comme un partenaire - un allié - sur la durée.

Pour accompagner la réussite des entrepreneurs, les bénévoles, les partenaires et la Communauté des Entrepreneurs jouent un rôle clé qui fait la différence.

CHIFFRES CLÉS



80

bénévoles



150

entreprises accompagnées
par des bénévoles



300

participants entrepreneurs
lors de ces rencontres



20

rencontres « réseau »
organisées

En 2024, RDI a mis l'accent sur la mobilisation pour faire rayonner sa mission et renforcer son appui aux entrepreneurs.

Nos bénévoles sont des dirigeants, cadres financiers ou commerciaux. Avec eux, de nouvelles missions se sont structurées, permettant de renforcer notre promesse d'accompagnement post financement : l'animation mensuelle du **Petit Déjeuner des Nouveaux Entrepreneurs**, des ateliers comme le jeu de la Banque de France, **#Aventure Entrepreneur**, la réalisation d'entretiens de suivi avec les entrepreneurs et l'appui aux **entrepreneurs en difficulté**.

L'animation de la Communauté des entrepreneurs permet de susciter l'engagement et de favoriser les coopérations. Les Apéros Réseau de la Communauté, organisés 3 fois dans l'année, sont une occasion de mettre en lumière des entrepreneurs inspirants. Deux ateliers en partenariat avec Tous en Ligne Maintenant et Elanka ont été proposés sur le référencement et la prospection sur LinkedIn. D'autres formats de rencontres, basés sur le partage d'expériences et l'intelligence collective, ont été expérimentés auprès des candidates au Concours Initiative Ô Féminin pour renforcer leur leadership.

« Au cours d'un Apéro Réseau, j'ai eu plaisir à partager une énergie positive. Chaque entreprise est unique, et l'identité de son porteur en est souvent la clé. Prendre la parole devant ses pairs, c'est aussi grandir, prendre du recul sur son entreprise et rencontrer de potentiels partenaires. »

Marion Scheip

Créatrice de la Parenthèse Florale



LE PARRAINAGE D'ENTREPRENEURS

SYLVIE YAVORSKY, BÉNÉVOLE MARRAINE

Pourquoi es-tu membre de RDI ?

En 2022, j'ai rejoint RDI en tant que bénévole, motivée par l'envie de transmettre mon expérience et d'aider des jeunes entrepreneurs. En tant qu'ex-cheffe d'entreprise, je sais qu'il est parfois compliqué de se retrouver seul(e) confronté(e) aux nombreux défis de l'entrepreneuriat.

Quelle est ta relation avec les entrepreneurs et quel est ton engagement chez RDI ?

La solitude du dirigeant, la complexité de la gestion d'entreprise, la mise en place d'outils de suivi, les décisions à prendre, sont autant de sujets sur lesquels je partage avec les entrepreneurs que j'accompagne dans le cadre d'un parrainage. Les liens qui se créent sont à la fois riches et variés et les relations profondes.

Tout comme celles qui se nouent avec les autres bénévoles que je rencontre à l'occasion des comités

d'engagements financiers, des clubs parrainage et des événements organisés par RDI. Les possibilités de s'investir au service des entrepreneurs sont multiples : en parallèle des parrainages qui impliquent un engagement dans la durée, j'interviens à la demande auprès d'entrepreneurs. J'anime également le jeu #Aventure Entrepreneur de la Banque de France pour initier les nouveaux entrepreneurs aux bases de la comptabilité et de la stratégie d'entreprise. Je suis ravie d'apporter ma contribution bénévole à cette belle mission que mène RDI pour une économie humaine, solidaire et engagée.



ACCOMPAGNEMENT DLA AUPRÈS D'UNE ASSOCIATION

LE GRAC

Créé en 1982, le GRAC, Groupement Régional d'Actions Cinématographiques, est une association de cinémas de proximité indépendants rassemblant aujourd'hui plus de 70 établissements pour plus de 3 millions d'entrées chaque année. Ces salles sont des lieux essentiels pour la vie culturelle et économique des territoires en œuvrant à la diffusion et à la valorisation de la culture cinématographique dans toute sa diversité et à la formation des publics de tous âges par le biais d'actions de médiation variées.

En 2024, RDI a soutenu ce réseau grâce au Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), qui accompagne gratuitement les structures de l'ESS dans leur développement. Après une phase de diagnostic, le cabinet Carrefour des Abeilles a été mobilisé pour accompagner l'association durant six jours afin de retravailler son projet associatif et stratégique dans l'objectif d'initier un nouveau cycle de croissance.

« Le DLA nous a permis de questionner notre histoire, nos missions et nos valeurs, interroger les freins et nous mettre collectivement en mouvement. »

Violaine Rebelle

Déléguee Générale



ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN DIFFICULTÉ

Depuis 2018, RDI a développé une expertise spécifique pour accompagner les structures de l'ESS en difficulté à travers un appui conseil économique et financier. L'objectif est d'apporter un soutien aux structures faisant face à une situation économique et/ou financière urgente, notamment une rupture de trésorerie à court terme. Les accompagnements réalisés ont permis :

- D'établir un état des lieux en urgence avec les dirigeants,
- de proposer des actions à très court terme permettant de dégager la trésorerie nécessaire au paiement des salaires,
- de construire des outils de pilotage (plan de trésorerie, budgets prévisionnels, suivi des différents financements) permettant une projection économique et financière fiable,
- d'élaborer des scénarii réalistes de consolidation de l'activité avec leur modélisation économique.

Depuis 2 ans, 22 entreprises de l'ESS ont été accompagnées dans le cadre d'un Fonds de Revitalisation piloté par la DDETS du Rhône.

« L'accompagnement de RDI en complément d'un DLA régional a été aussi bienveillant qu'impartial. Le travail d'analyse et de conseil a été très professionnel et complet. Il a donné à la direction et à la gouvernance de l'association des outils d'analyse de notre santé économique, qui nous manquaient, et ainsi permis une mise à distance mais aussi une prise de conscience de nos fragilités. »

Séverine Legrand

Directrice d'Interstices

RDI

Siège Social

2, place André Latarjet

69008 Lyon

Tél : 04 37 28 68 68

Email : rdi@rdi.asso.fr

RDI
L'allié des entrepreneurs
engagés

Réseau
Initiative
RHÔNE
FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
RHÔNE

Antenne des Monts et Coteaux du Lyonnais

Chez le Syndicat de l'Ouest Lyonnais

25, chemin du Stade

69 670 Vaugneray

www.rdi.asso.fr

Réseaux sociaux : RDI - France Active Rhône - Initiative Rhône



Direction de la publication et rédaction: Armelle Martin - **Crédits photo:** France Active, RDI, Laurence Danière - **Conception & réalisation:** www.agence-heidi.fr, Chloé Colarossi, chloe@lasolutioncreative.com - **Impression:** Vassel Graphique

