

ATELIER COLLECTIF

A DESTINATION DES PETITES ET MOYENNES STRUCTURES DE L'ESS

LES OUTILS DE GESTION ECONOMIQUE ET FINANCIERE

PUBLIC

Dirigeants (bénévoles ou salariés), responsables de la gestion économique et financière de la structure

Les participants doivent avoir la responsabilité de l'élaboration ou du suivi du budget de la structure.

DUREE et DATES de l'atelier

✂ 2,5 journées en collectif

✂ **lundi 20 mars 9h – 12 h 30 / 13h30 – 17 h**

✂ **mercredi 29 mars 9h – 12 h 30 / 13h30 – 17 h**

✂ **mardi 4 avril 9h – 12 h 30**

✂ D'une à deux ½ journées d'accompagnement individuel dans vos locaux : **Dates à définir à l'issue de l'Atelier collectif**

✂ Un temps de synthèse en visioconférence (optionnel) : **date à déterminer après la fin des temps individuels**

NB : Il est primordial que la personne qui participe à l'atelier collectif soit aussi l'interlocuteur du consultant lors des temps individuels.

INTERVENANT

Bruno ROCHEGUDE, consultant spécialisé Sociale et Solidaire depuis 2001, et intervenant sur la gestion économique et financière, la mobilisation de partenariats, etc.

OBJECTIFS

Cet accompagnement collectif a pour objectif de vous permettre de :

✂ Prendre conscience des enjeux économiques et financiers de votre structure

✂ Être en capacité de piloter concrètement l'activité économique de votre structure et de juger des marges de manœuvre dont vous disposez

✂ Être en capacité de communiquer en interne et aux tiers sur votre situation économique et financière.

INSCRIPTION :

<https://forms.office.com/e/4gbD66fZpf>

METHODOLOGIE

- Apports théoriques
- Echanges de pratique entre participants
- Mise à disposition d'outils & gabarits
- Adaptation des outils à vos besoins lors des temps individuels.

PROGRAMME

1. Préparation initiale

Prise de connaissance par le consultant de la situation de la structure et des outils de pilotage économiques et financiers existants.

Modalités : questionnaire / échange téléphonique

2. Atelier collectif :

Apports théoriques : cycles d'exploitation et cycle financier – Relation entre bilan et compte de résultat – Analyse des équilibres économiques et financiers.

Prise en main des principales procédures et outils : Suivi des dettes et créances, trésorerie, suivi et prévision budgétaire, tableaux de bord

Introduction à la gestion analytique : savoir analyser sa rentabilité à travers des outils pertinent (seuil de rentabilité, point mort, coût de revient, etc.) selon ses différents types d'activité.

Modalités : 2,5 jours avec l'ensemble des participants

3. Accompagnement individuel

Accompagnement à l'appropriation et à l'individualisation des outils et de la démarche
Adaptation des outils existants

Modalités : deux ½ journées dans vos locaux

4. Temps de synthèse (optionnel)

Modalités : Visioconférence

A L'ISSUE DE CET ACCOMPAGNEMENT

Vous disposerez de plusieurs tuteurs sous format numérique reprenant les principaux éléments abordés lors de l'atelier : tableau de suivi des créances et des dettes, Plan de trésorerie, Suivi de subventions, Suivi de facturation, Budget prévisionnel, budget par activité/budget consolidé, Tableau de bord permettant de suivre l'ensemble des produits et des charges ainsi que leur évolution.

Vous aurez pu adapter / améliorer vos outils existants

Le DLA est soutenu par :