

## ATELIER COLLECTIF

### A DESTINATION DES PETITES ET MOYENNES STRUCTURES DE L'ESS

### LES OUTILS DE GESTION ECONOMIQUE ET FINANCIERE

#### PUBLIC

**Dirigeants (bénévoles ou salariés), responsables de la gestion économique et financière de la structure**

Les participants doivent avoir la responsabilité de l'élaboration ou du suivi du budget de la structure.

#### DUREE et DATES de l'atelier

✂ 2,5 journées en collectif

✂ **lundi 20 mars 9h – 12 h 30 / 13h30 – 17 h**

✂ **mercredi 29 mars 9h – 12 h 30 / 13h30 – 17 h**

✂ **mardi 4 avril 9h – 12 h 30**

✂ D'une à deux ½ journées d'accompagnement individuel dans vos locaux : **Dates à définir à l'issue de l'Atelier collectif**

✂ Un temps de synthèse en visioconférence (optionnel) : **date à déterminer après la fin des temps individuels**

***NB : Il est primordial que la personne qui participe à l'atelier collectif soit aussi l'interlocuteur du consultant lors des temps individuels.***

#### INTERVENANT

Bruno ROCHEGUDE, consultant spécialisé Sociale et Solidaire depuis 2001, et intervenant sur la gestion économique et financière, la mobilisation de partenariats, etc.

#### OBJECTIFS

Cet accompagnement collectif a pour objectif de vous permettre de :

✂ Prendre conscience des enjeux économiques et financiers de votre structure

✂ Être en capacité de piloter concrètement l'activité économique de votre structure et de juger des marges de manœuvre dont vous disposez

✂ Être en capacité de communiquer en interne et aux tiers sur votre situation économique et financière.

#### INSCRIPTION :

<https://forms.office.com/e/4gbD66fZpf>

#### METHODOLOGIE

- Apports théoriques
- Echanges de pratique entre participants
- Mise à disposition d'outils & gabarits
- Adaptation des outils à vos besoins lors des temps individuels.

#### PROGRAMME

##### 1. Préparation initiale

Prise de connaissance par le consultant de la situation de la structure et des outils de pilotage économiques et financiers existants.

*Modalités : questionnaire / échange téléphonique*

##### 2. Atelier collectif :

**Apports théoriques** : cycles d'exploitation et cycle financier – Relation entre bilan et compte de résultat – Analyse des équilibres économiques et financiers.

**Prise en main des principales procédures et outils** : Suivi des dettes et créances, trésorerie, suivi et prévision budgétaire, tableaux de bord

**Introduction à la gestion analytique** : savoir analyser sa rentabilité à travers des outils pertinent (seuil de rentabilité, point mort, coût de revient, etc.) selon ses différents types d'activité.

*Modalités : 2,5 jours avec l'ensemble des participants*

##### 3. Accompagnement individuel

Accompagnement à l'appropriation et à l'individualisation des outils et de la démarche  
Adaptation des outils existants

*Modalités : deux ½ journées dans vos locaux*

##### 4. Temps de synthèse (optionnel)

*Modalités : Visioconférence*

#### A L'ISSUE DE CET ACCOMPAGNEMENT

Vous disposerez de plusieurs tuteurs sous format numérique reprenant les principaux éléments abordés lors de l'atelier : tableau de suivi des créances et des dettes, Plan de trésorerie, Suivi de subventions, Suivi de facturation, Budget prévisionnel, budget par activité/budget consolidé, Tableau de bord permettant de suivre l'ensemble des produits et des charges ainsi que leur évolution.

Vous aurez pu adapter / améliorer vos outils existants

Le DLA est soutenu par :