



Rhône Développement Initiative
des entrepreneurs

DES RÉUSSITES

RAPPORT D'ENGAGEMENT 2018

Alexandra de la Fontaine, gérante de Ludocare

Rhône
Développement
Initiative

MEMBRE DES RÉSEAUX

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Initiative
france

ÉDITO DU PRÉSIDENT



BERNARD NIEL

Président de Rhône Développement Initiative



Qu'il s'agisse de projets associatifs, innovants, de petites ou plus grandes entreprises, ancrés dans notre territoire, RDI conseille, finance, parraine des entrepreneurs de toute nature, depuis 25 ans.

En 2018, nous avons ainsi pu financer 213 entreprises et accompagner 123 entreprises solidaires, grâce au soutien renouvelé de nos partenaires publics et privés, indispensables à notre fonctionnement. Nous avons fait en sorte que leur soutien trouve sa traduction dans les résultats de nos actions. Le taux de pérennité à 3 ans des entreprises financées par RDI frôle les 90 %, apportant la preuve de notre efficacité.

Les deux réseaux nationaux France Active et Initiative France ont décidé en 2018 d'entamer un rapprochement, qui devrait se concrétiser en 2019, et qui renforcera notre capacité à agir au profit des entrepreneurs.

Les compétences et l'investissement de nos équipes, permanents et bénévoles, ont été mis chaque jour au service des entrepreneurs. Tous ensemble, nous sommes fiers de poursuivre notre action pour le bien de l'économie locale, et notre engagement est plus que jamais dédié à la création d'emplois et de valeurs de solidarité.



S'engager pour répondre aux grands défis de notre société

Développer l'économie,
notamment pour la création d'emplois
dans les territoires les plus fragiles et en
faveur des publics prioritaires

**Accompagner
la transition énergétique
et environnementale,**
dans un monde en pleine
crise climatique

**Faciliter la création
d'entreprises engagées**
dans un contexte administratif
et financier complexe



Nos missions pour répondre à ces défis

Permettre aux entrepreneurs de s'engager dans des projets à fort impact positif pour la société.



Financer
les engagements
dans leur diversité



Accélérer la réussite
des entrepreneurs
et projets engagés



Amplifier les impacts
de projets au
service de la société



Transformer la société
via le développement
d'une économie inclusive
et durable

LE PACTE RHÔNE DÉVELOPPEMENT INITIATIVE, DES SOLUTIONS À CHAQUE ÉTAPE D'UN PROJET

LE PACTE ÉMERGENCE

formaliser un projet
pour le faire grandir

LE PACTE CRÉATION

**crédibiliser,
sécuriser et financer**
le démarrage d'un
projet

LE PACTE DÉVELOPPEMENT

pérenniser un projet
et en faire naître
de nouveaux

LE PACTE TRANSFORMATION

changer d'échelle,
structurer, financer
un projet d'évolution

LE PACTE RELANCE

**offrir un second
souffle à un projet
entrepreneurial**

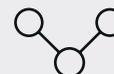
3 expertises pour accompagner les entrepreneurs engagés



Le conseil :
bâtir une stratégie
financière



Le financement :
en fonction
du projet



La connexion :
accéder à un
réseau qualifié

Double appartenance

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Initiative france

LE PACTE RHÔNE DÉVELOPPEMENT INITIATIVE

Présent à chaque étape de vie

Réussir la création et la préservation de 866 emplois à travers le soutien de 213 projets, c'est le résultat d'un accompagnement personnalisé d'entrepreneurs désireux de s'engager. Pour Rhône Développement Initiative, cela consiste à mobiliser pour cet accompagnement trois dimensions complémentaires :

> **Conseiller** l'entrepreneur, c'est le challenger sur son projet, évaluer finement ses besoins et poser les risques financiers. Le positionnement est-il pertinent ? Le modèle économique est-il viable ? Quels sont les arguments les plus déterminants pour présenter son dossier à la banque ? Des questions parmi tant d'autres qui permettent de sécuriser le projet et d'assurer sa réussite dans le temps.

> **Financer**, un savoir-faire qui repose en premier lieu sur l'identification des financements les plus adaptés. En fonction de la nature, du contexte et de l'avancement du projet, cela peut se traduire par des prêts, des primes, des garanties de prêts, ou des investissements en fonds propres.

> **Connecter**, c'est permettre à l'entrepreneur d'accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers.

Cette mission, nous la menons au plus près des entrepreneurs. Nos 2 points d'accueil et nos partenariats avec les autres acteurs de l'entrepreneuriat nous permettent d'être présents dans les territoires ruraux comme dans les quartiers de la Métropole de Lyon.



AREMACS - Association pour le Respect de l'Environnement
lors des Manifestations Culturelles et Sportives

RÉSULTATS 2018

NOTRE IMPACT POSITIF SUR LE RHÔNE

FINANCEMENT



213 entreprises financées

866 emplois créés ou consolidés

7M€ mobilisés par RDI

ACCOMPAGNEMENT



DLA

117 entreprises solidaires

Dispositif d'appui
aux structures de
l'ESS en transition

6 entreprises solidaires

Parrainage

68 entreprises

SOUTENIR

TOUS LES ENTREPRENEURS

73 % des entrepreneurs soutenus étaient
demandeurs d'emploi

38 % des entrepreneurs sont des femmes

24 % avaient moins de 30 ans
lors de l'accompagnement

À CHAQUE ÉTAPE DE VIE

52 % en création

33 % en reprise

15 % en développement

RÉPARTITION DES PROJETS FINANCÉS SUR LE RHÔNE

78 % Grand Lyon

17 % Monts et Côteaux du Lyonnais

5 % Autres communes

S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉMARRENT LEUR ACTIVITÉ

Pour ceux qui se lancent dans la création ou la reprise d'une activité, nous sommes à leurs côtés pour sécuriser leur projet financier. Un appui qui permet bien souvent l'obtention d'une garantie d'emprunt bancaire, un moyen d'avoir accès à un financement bancaire.



Diane Dupré Latour, co-fondatrice Les petites cantines

En chiffres



86%

des entreprises financées en création sont toujours en activité au bout de trois ans contre 72 % en moyenne au niveau national



15%

des entrepreneurs ont un impact positif sur la société

Les premiers pas dans la création de son entreprise méritent bien un accompagnement spécifique. Convaincus que l'engagement des entrepreneurs nécessite un soutien dédié, nous concentrons nos efforts sur ceux qui en ont le plus besoin.

C'est le cas des entrepreneurs qui créent leur propre emploi, qui s'implantent dans les territoires les plus fragiles (quartiers et zones rurales) et qui recherchent un impact social ou environnemental positif, en agissant pour leur territoire. Nous sommes aussi attentifs à ceux qui développent une place importante à l'expression démocratique au sein de leur structure (association, coopérative...) ou qui envisagent de générer un ou plusieurs emplois grâce à leur projet.

À ces entrepreneurs engagés, nous proposons des solutions de garantie pour obtenir un prêt bancaire : en garantissant la banque jusqu'à 65 % du montant du prêt en cas de défaillance de leur entreprise. Grâce au soutien du secrétariat Égalité Femmes-Hommes, nous proposons un coup de pouce supplémentaire aux femmes entrepreneures, une garantie qui couvre jusqu'à 80 % du montant du prêt bancaire.

Nous travaillons à limiter ou exclure la prise de cautions personnelles par les banques pour permettre à ces créateurs de démarrer leur activité bien protégés. Pour nombre d'entrepreneurs, nous proposons aussi des solutions de prêts (prêts participatifs, prêts personnels à taux Zéro) ou des apports associatifs à même de financer investissements et besoin en fonds de roulement. Le conseil et la mise en réseau sont par ailleurs déterminants pour accélérer la réussite de ces entrepreneurs.

S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉVELOPPENT LEUR AMBITION

Poursuivre son projet dans la durée et en réaliser de nouveaux impliquent de faire les bons choix. C'est notre rôle que de soutenir ces entrepreneurs en phase de développement.

Le Pacte Développement est dédié aux structures dont l'activité est en croissance ou en consolidation.

Notre accompagnement vise les entreprises qui recherchent un impact social ou environnemental positif, qui agissent pour notre territoire, ou qui donne une place importante à l'expression citoyenne au sein de leur structure. Un des points que nous favorisons : la création et la consolidation d'emplois.

Nous leur proposons notamment des solutions financières adaptées, un bilan de leur structure (activité et positionnement, équipe et gouvernance, résultats économiques et financiers, impact...).

Nous avons par exemple accompagné 24 associations sur notre territoire afin de leur donner les moyens de poursuivre en toute sérénité leur projet.

Les garanties bancaires et/ou les prêts que nous proposons s'articulent ici avec les financements d'autres acteurs, les banques en particulier, favorisant un plan de financement sûr

et durable. L'entrepreneur bénéficie alors d'une stratégie de financement adaptée à sa structure. C'est pour lui le moyen d'effectuer de nouveaux investissements ou de renforcer sa trésorerie. Nos partenariats avec les acteurs bancaires et les autres structures de l'entrepreneuriat sont particulièrement mobilisés au bénéfice de ces entrepreneurs pleinement engagés sur notre territoire.

POINT DE VUE

FONDS DÉPARTEMENTAL DE REVITALISATION DU RHÔNE



Depuis 2 ans, la Préfecture du Rhône, la DIRECCTE UT69 en collaboration avec des entreprises du territoire ont créé le fonds départemental de revitalisation du Rhône, qui vise à soutenir des entreprises en croissance de plus de 3 ans, créatrices de nouveaux emplois (au moins 4 emplois) sur le Rhône.

La mission de RDI consiste à accompagner les dirigeants de ces entreprises sur leurs besoins financiers et à leur proposer une aide financière sous forme de prêt à taux zéro, pour financer leur développement.

Dix entreprises ont déjà été soutenues à travers ce dispositif.



ARMELLE MARTIN

Directrice de Rhône
Développement Initiative



POINT DE VUE



Lorsque j'ai rencontré Rémi pour la première fois, j'ai découvert un jeune homme décidé qui avait des idées bien précises en tête. Il a démarré son activité dans le sous-sol de la maison de sa grand-mère. Avec la rage au ventre, il a fabriqué lui-même les outils dont il avait besoin, y compris une cabine de peinture ! Mon parrainage a consisté à canaliser cette énergie, à lui apprendre à se poser, à rédiger des fiches produits de façon à calculer les prix de revient de chaque pièce, à faire le tri dans la fulgurance des idées qu'il avait à chaque seconde. Mais, dès le départ, j'ai compris qu'il avait l'étoffe d'un chef d'entreprise, en plus d'être un générateur d'idées.



CLAUDE ALAIN PAYET

Référent parrain RDI
et parrain de Rémi
Reguin-Sahakian



PORTRAIT

BAAK ACCESSOIRES DE MOTOS

« Une réussite
et des idées
à 200 à l'heure » »

RÉMI REGUIN-SAHAKIAN

Fondateur de BAAK

Rémi Reguin-Sahakian est un passionné de motos. Il crée et fabrique des accessoires rétro-chics de personnalisation de motos. Il a démarré la commercialisation via un blog, puis un site marchand. En 2013, RDI a accompagné la création de son entreprise avec un prêt d'honneur de 2K€, une garantie sur emprunt bancaire de 10K€ et le parrainage d'un entrepreneur bénévole. Après 6 ans d'activité, l'entreprise compte 7 salariés et son dirigeant. Elle connaît une croissance continue qui l'amène à un nouveau tournant. A présent, BAAK a le projet de créer un pôle d'excellence artisanale au cœur de Lyon en développant son savoir-faire vers l'automobile et le traitement du cuir. Pour accompagner cette croissance RDI est intervenu à nouveau sous forme d'un prêt d'honneur de 72K€ grâce au fond départemental de revitalisation. Rémi compte doubler l'effectif de son entreprise dans les 18 mois à venir.

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Rhône Développement Initiative accompagne des associations et des structures de l'Économie sociale et solidaire. Les dispositifs publics portés par RDI sur le département du Rhône, permettent de financer des missions de conseil au profit d'entreprises d'utilité sociale.

Nous portons le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) depuis sa création en 2002 par l'État et la Caisse des Dépôts.

C'est un dispositif public qui permet aux structures de l'Économie sociale et solidaire (ESS) de bénéficier d'accompagnements sur-mesure afin de faire face aux profondes mutations du secteur. L'objectif est de leur permettre *in fine* de créer, consolider ou développer des emplois.

Plus d'une centaine de structures de l'ESS sont accompagnées chaque année sur des thématiques variées que nous identifions : stratégie de développement ou de consolidation, organisation des équipes salariées et de la gouvernance, modèle économique, etc. Après la réalisation d'un diagnostic, nous proposons aux structures un accompagnement individuel ou collectif, effectué par un consultant expert, sur les thématiques identifiées.

Le DLA permet aux associations de bénéficier d'un regard extérieur, d'apports en outils et en méthodologie.



VALENTIN PAGET
Chargé de mission Rhône
Développement Initiative

POINT DE VUE

DAESS T DISPOSITIF D'APPUI AUX STRUCTURES DE L'ESS EN TRANSITION



RDI a eu l'opportunité en 2018 de participer à l'expérimentation régionale d'un nouveau dispositif porté par AURA ACTIVE et la DIRECCTE AURA, le DAESS T.

L'objectif de ce dispositif est d'apporter un appui-conseil aux structures de l'ESS de plus de cinq emplois rencontrant d'importantes difficultés financières.

Nous accompagnons des structures proches ou en état de cessation de paiement sur les départements du Rhône, de l'Ain et de la Loire, à travers un diagnostic de leur situation.

Nous leur proposons un apport méthodologique et technique grâce à la mise en place d'outils financiers, la formalisation d'une stratégie de redressement à court terme et une intermédiation financière. Nous avons déjà accompagné six structures en 2018.



PORTRAIT

LES DÉTRITIVORES LE COMPOST URBAIN DE PROXIMITÉ



TRI, COLLECTE ET COMPOSTAGE
DES BIODÉCHETS
DE LA RESTAURATION
POUR LES JARDINS URBAINS

An illustration on a green background. At the top, a white cloud-like shape contains a cinnamon stick, a banana peel, a burger, a slice of pizza, and a piece of meat. Below this is a brown compost bin with a circular logo that says 'LES DÉTRITIVORES' with icons of a fork, knife, and spoon. Below the bin is a garden with purple eggplants, green leafy plants, and carrots growing in brown soil. A white arrow points down from the garden to the website address.

WWW.LES-DETRITIVORES.ORG

UNE ENTREPRISE SOLIDAIRE
SOUTENUE PAR → GRANDLYON

« Un tiers de nos poubelles sont constituées de bio-déchets : aujourd'hui la majeure partie de ces déchets est incinérée, ce qui représente un énorme gâchis et produit des gaz à effet de serre ! Avec Les Détritviores Lyon, nous proposons une boucle plus vertueuse : tri, collecte, et compostage urbain, afin de créer un compost utile pour les jardins et les projets d'agriculture urbaine. Pour limiter au maximum les transports, nous installons nos plateformes de compostage sur des terrains inutilisés en ville tels que les friches industrielles, les terrains en attente de projets, ou non constructibles. Nos clients sont des professionnels de la restauration : cantines, traiteurs, restaurants, hôtels, restaurants collectifs, EPHAD, primeurs ...»

L'initiative est née à Bordeaux et a été essaimée sur Lyon par Gaétan Lepoutre et Vincent Dujardin en 2018. Cette entreprise engagée, qui emploie quatre salariés, est fortement investie sur le territoire de Villeurbanne St-Jean, notamment au travers de son partenariat avec "Emerjean - territoire 0 chômeur". Au lancement du projet, de nombreux investissements ont été nécessaires à hauteur de 210K€. Afin d'obtenir les ressources indispensables, RDI a mobilisé 22,5K€ sous forme de prêt d'honneur, un prêt à l'entreprise de 50K€ ainsi qu'une garantie sur le montant du prêt bancaire de 100K€.

GAÉTAN LEPOUTRE & VINCENT DUJARDIN

co-fondateurs des Détritviores Lyon

Des déchets de cuisine au service des jardins et des hommes. >>



PORTRAIT

PANEM CIRCUS FOURNIL BIOLOGIQUE

EMILIE ET PASCALINE CACHARD

co-fondatrices de Panem Circus

<< Bien vivre et bien manger, deux sœurs en quête de sens et de concret. >>

Émilie et Pascaline Cachard ont un passé professionnel en techniques commerciales et communication. Elles décident d'entreprendre avec un projet commun : un fournil biologique pour la fabrication et la vente de pains et de viennoiseries. Elles obtiennent un diplôme de niveau IV en boulangerie bio. Recherchant un local dans l'Ouest Lyonnais, elles profitent de ce temps pour acquérir de l'expérience dans le secteur. Par la suite, elles font appel à RDI et obtiennent 15K€ de prêts d'honneur ainsi qu'une garantie ÉGALITÉ Femme. Les deux sœurs participent au développement du commerce de proximité biologique en milieu rural.

Rhône Développement Initiative, LE RÉSEAU DES ENTREPRENEURS SUR LE RHÔNE

RDI a pour objectif d'accompagner toute initiative créatrice d'emploi, à titre individuel ou collectif, sur le département du Rhône.

Pour ce faire, RDI accompagne et propose des solutions de financement adaptées aux entreprises, aux associations et aux entrepreneurs engagés, et facilite la mise en réseau entre elles.

RDI EN CHIFFRES

16
salariés

80
bénévoles

2
points
d'accueil



Rhône développement initiative

2, place André Latarjet
69008 Lyon
Tél : 04 37 28 68 68
Email : rdi@rdi.asso.fr

**Antenne des Monts
et Coteaux du Lyonnais**
Chez le Syndicat de l'Ouest
Lyonnais
25, chemin du Stade
69670 Vaugneray
Tél : 06 45 68 21 07
Email : gaudin@rdi.asso.fr

www.rdi.asso.fr
Réseaux sociaux :
Rhône développement initiative
f t in



GRANDLYON
LA METROPOLE



Monts du
Lyonnais
Communauté
de Communes



VILLE DE
LYON

VILLE DE
SAINT-PIERRE

vaux-en-velin



Je crée
dans ma région
Auvergne-Rhône-Alpes

LY
VE

START-UP
& GO

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Initiative
france

BANQUE des
TERRITOIRES



bpi france



BANQUE POPULAIRE
AUVERGNE RHÔNE ALPES

CAISSE D'ÉPARGNE
RHÔNE ALPES



Crédit Mutuel
la banque à qui parler

CREDIT
COOPERATIF

Groupama

l'Europe
s'engage
en France

EUROPEAN
INVESTMENT
FUND



Ce projet est cofinancé par
le Fonds Social Européen
dans le cadre du programme
opérationnel national « Emploi
et Inclusion » 2014-2020