

ACCOMPAGNEMENT DES PETITES STRUCTURES ASSOCIATIVES EN PHASE DE CREATION / CONSOLIDATION DE LEUR(S) PREMIER(S) EMPLOI(S)

L'objectif de l'atelier collectif est d'accompagner les associations de la Métropole Lyonnaise à la sécurisation de leur(s) 1ers emploi(s) dans un contexte de crise sanitaire et économique, et de rentrer dans une dynamique de pérennisation de ce(s) emploi(s).

Public : structures associatives domiciliée sur la métropole lyonnaise et ayant 1 à 3 salariés (3 équivalents temps plein maximum)

Dates :

- Jour 1 : Jeudi 12 novembre 2020
- Jour 2 : jeudi 26 novembre 2020

Participation aux 2 jours obligatoire !

Horaires : 9h30 / 17h30

Lieu : RDI – 2 place Latarjet, 69008 LYON (protocole sanitaire en pièce jointe).

Il est important de noter qu'en cas de contraintes sanitaires ne permettant pas de maintenir l'atelier en présentiel, celui-ci se déroulera sous forme d'ateliers en visio-conférence

Programme :

Jour 1

- Accueil et introduction :
 - Présentation de l'accompagnement par le Chargé de mission DLA et le consultant
 - Tour de table de présentation des participants et de leurs attentes
- Tour de table de clarification des problématiques de développement et de recrutement :
 - Présentation des résultats de l'autodiagnostic : réalisation préalable d'un autodiagnostic de la situation et des besoins au sein de son association envoyée au préalable à chaque participant
 - Analyse collective et partage des problématiques individuelles de maîtrise de l'impact de la crise sanitaire, du développement et de consolidation de l'emploi
- Appui à l'appropriation méthodologique d'une démarche de maîtrise de l'impact de la crise sanitaire et analyse des conditions de viabilité :
 - Présentation d'outils de projection économique et financière : un atterrissage fiable
 - Analyse partagée des indicateurs économiques et financiers : les SIG et les ratios financiers les plus pertinents au regard de l'activité de chacun
 - Méthodes de prévision de trésorerie
- Présentation d'outils de gestion et de projection adaptés aux besoins identifiés :
 - Plan de trésorerie et suivi des financements
 - Outils de gestion budgétaire
 - Outils de suivi de facturation et de suivi des subventions

Le DLA est soutenu par :

- Tour de table d'évaluation de l'impact de la crise et du risque sur l'emploi :
 - Échanges et débats autour de la faisabilité, des risques et facteurs clé de succès
 - Préparation des travaux individuels de projection économique et financière
- Bilan et préparation de la seconde journée d'accompagnement collectif
- Accompagnement à distance à la mise en œuvre des outils : exploitation et trésorerie

Jour 2

- Accueil et présentation du programme :
 - Présentation de la journée
 - Tour de table des résultats des travaux financiers réalisés entre les deux journées
- Au regard des résultats, échanges autour des pistes de consolidation d'activité et d'adaptation stratégique :
 - Adapter son métier, ses missions et ses activités aux exigences du contexte : le cadre logique Métier-DAS-Activités-Publics-Logiques de financement
 - Redéfinir ses orientations stratégiques et les décliner en actions : formalisation de son projet de consolidation économique et financière
- Présentation collective des outils de conception et mise en œuvre d'une stratégie de consolidation économique et financière :
 - Identifier et formaliser les principales pistes de consolidation économique et financière : optimisation des charges et développement des produits
 - Définir un modèle économique viable.
 - Piloter les actions : le plan d'action et les méthodes de pilotage
- Identification des mesures de mise en œuvre :
 - Définition des conditions de faisabilité : techniques, financières, humaines, etc.
 - La relation Administrateurs-Bénévoles-Salariés : risques, enjeux, méthodes et outils
 - Clarifier les fonctions et missions
 - Échanges et débats autour du management associatif : la mobilisation bénévole et la responsabilisation
- Bilan avec le Chargé de mission DLA et préparation de la seconde phase : les accompagnements individuels
 - Tour de table des résultats individuels de l'accompagnement collectif
 - Analyse et définition des besoins individuels pour définir les objectifs personnalisés de la seconde étape d'accompagnements individuels

INFORMATIONS PRATIQUES

Public : 1 participant maximum par structure

Le DLA est soutenu par :



Le DLA est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel national « Emploi et Inclusion » 2014-2020 ».

Consultants intervenants : Samson IMACHE, Cabinet SAMSON

(Cet atelier est entièrement pris en charge par le DLA du Rhône, sauf les frais de déplacement et de restauration).

Pour toute question, merci de contacter Valentin PAGET : paget@rdi.asso.fr, 04 37 28 72 36.

Le DLA est soutenu par :



Le DLA est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel national « Emploi et Inclusion » 2014-2020 ».