



Donner les moyens d'agir et de réussir

SUR LE RHÔNE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

**Rhône
Développement
Initiative**

MEMBRE DES RÉSEAUX

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Initiative
france

Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE



L'ÉDITO DE DOMINIQUE GIRARD

Président de Rhône Développement Initiative

Comme les années précédentes, l'activité de RDI a été particulièrement dynamique tout au long de l'année 2017. Nous relevons, toutefois, une forte évolution du contexte politico-économique qui soutient l'obtention des ressources financières nécessaires à notre fonctionnement.

La compétence et le professionnalisme des équipes de salariés et de bénévoles, augmentés par une organisation structurée des associations des réseaux Initiative France et France Active ont permis à l'ensemble de nos partenaires de maintenir leur soutien financier à notre association.

Cet engagement doit renforcer notre pugnacité pour remplir encore mieux notre mission auprès des entrepreneurs, porteurs de projets, acteurs de l'économie locale, et contribuer ainsi à la création d'emplois et d'activités nouvelles sur notre territoire.

DES VALEURS PARTAGÉES AVEC LES ENTREPRENEURS



Accélérer la réussite

DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Représentant des réseaux France Active et Initiative France sur le Rhône, Rhône Développement Initiative soutient tous les entrepreneurs qui s'engagent sur leur territoire, dans un projet qui dépasse la simple recherche du profit économique : création de leur propre emploi et (re) dynamisation de notre territoire, développement d'une activité à fort impact social et/ou environnemental, insertion par l'activité économique, innovation sociale, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopérations territoriales, accès à la culture...

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins.

Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De l'émergence au changement d'échelle, nous leur apportons un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Notre équipe réunit 16 salariés et intervient principalement sur la Métropole de Lyon et sur les Monts et Coteaux du Lyonnais. Elle est appuyée par une équipe de 80 bénévoles qui contribue à l'évaluation des projets et de leurs besoins financiers.

.....

“ Accompagner, c'est donner les moyens d'agir et de réussir. ”



LE PACTE RHÔNE
DÉVELOPPEMENT
INITIATIVE,
UN ENGAGEMENT
EN TROIS
DIMENSIONS



CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers



FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 € à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
 - > Prêts
- > Investissements en fonds propres
 - > Primes



CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Mise en relation avec des acteurs locaux
 - > Réseaux d'entrepreneurs

Développer l'entrepreneuriat engagé

NOTRE IMPACT

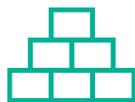


SUR LE RHÔNE



700

EMPLOIS CRÉÉS
OU CONSOLIDÉS



219

PROJETS FINANCÉS

NOS FINANCEMENTS

MOBILISÉS
PAR RDI

8,5 M€

SOUS FORME DE PRÊTS SOLIDAIRES ET
DE GARANTIES SUR EMPRUNTS BANCAIRES



14 M€

SOUS FORME DE PRÊTS BANCAIRES ASSOCIÉS

NOTRE ENGAGEMENT



850
PROJETS ACCUEILLIS
ET ORIENTÉS



355
PROJETS
CONSEILLÉS



219
PROJETS
FINANCÉS

109 ASSOCIATIONS *via le Dispositif Local d'Accompagnement*



NOS PROFILS

*d'entrepreneurs
conseillés*

75% 
étaient sans emploi

41% 
sont des femmes

27% 
avaient moins de 30 ans

15% 
transforment la société

*de projets
financés*

1% 
ÉMERGENCE

19% 
DÉVELOPPEMENT

57% 
CRÉATION

23% 
REPRISE

Conseiller

CHALLENGER > SÉCURISER > RÉUSSIR

Les entrepreneurs évoluent, avec des profils parfois plus précaires, plus innovants ou encore plus engagés. Depuis 25 ans d'activité au service des entrepreneurs, Rhône Développement Initiative construit avec les entrepreneurs leur stratégie financière et leur donne les clés pour piloter leur entreprise grâce à un ensemble de compétences unique pour accompagner ces tendances de fonds.

Accélérer et pérenniser la réussite des entrepreneurs

Nos équipes challengent leurs projets, les aident à en identifier les atouts et les points de vigilance, évaluent les besoins de financement et appuient leur relation

à la banque. Elles leur apportent du conseil personnalisé, adapté au profil et au cycle de vie du projet, pour leur permettre de construire leur stratégie financière et d'avoir les clés de pilotage de leur entreprise.

Un label pour les entrepreneurs

Enfin, fort de notre savoir-faire en matière de création d'activité et de notre connaissance fine de l'entrepreneuriat, nous agissons pour favoriser l'essor de l'entrepreneuriat. Nous nous attachons à détecter, à sensibiliser et à accompagner les projets sociaux, environnementaux, innovants et de gouvernance. Notre objectif est de renforcer le territoire du Rhône.

TÉMOIGNAGE



OLIVIER DAVID

Coordinateur du pôle administratif et "TIC" HESPUL

L'association HESPUL cumule vingt-cinq ans d'expérience dans le solaire photovoltaïque et est spécialisée dans le développement des énergies renouvelables et de leur efficacité énergétique.

Son objectif est de contribuer

à l'avènement d'une société sobre et efficace, reposant sur les énergies renouvelables, tout en défendant les valeurs d'équité et d'intérêt général. « RDI nous a permis de prendre du recul et de nous poser les bonnes questions concernant notre activité. Nous avons pu avoir un regard critique sur notre modèle économique et le remettre en question. Le DLA et la note de cadrage ont permis de structurer HESPUL. » www.hespul.org

FOCUS

DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

Dispositif porté par RDI, le DLA permet de financer des missions de conseil au profit d'associations et d'entreprises solidaires sur la base d'un diagnostic partagé.



« *Bienveillance, encouragement et sérieux sont les maîtres mots de l'accompagnement RDI* »

Virginie HILS

Présidente-Fondatrice "COMPTOIR DE CAMPAGNE"

« Alors que de plus en plus de personnes retournent vivre à la campagne, 1 village sur 2 en France n'a plus de commerce et se transforme en cité dortoir. Difficile, pour un commerçant indépendant de lutter contre les grandes enseignes péri-urbaines et leur marketing terriblement efficace.

Et si nous mettions tous ces produits et services sous un même toit pour répondre aux besoins actuels des populations rurales ? Nous avons imaginé un nouveau modèle de commerces multiservices innovant, physique et connecté pour revitaliser les villages : Comptoir de Campagne.

Fondé en 2015, Comptoir de Campagne a aujourd'hui 3 commerces dans des villages en Auvergne-Rhône-Alpes, une boutique en ligne, 1 800 foyers clients

fidèles, 10 emplois directs créés, 100 artisans et producteurs locaux en circuits-courts fédérés autour d'un projet de territoire.

Pour ouvrir notre premier commerce nous avons eu l'aide de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et de BPI France. A l'issue de notre première année d'activité, RDI nous a soutenu grâce à deux dispositifs : le prêt d'honneur Inovizi à hauteur de 50.000 euros et le prêt FRIS - Fonds Régional d'Investissement Solidaire - pour un montant de 80 000 euros, afin de dupliquer notre modèle et commencer à structurer notre organisation. Le montage du dossier a été exigeant mais nous a aidé à structurer notre proposition. Une belle expérience et une belle relation avec notre conseillère. Nous œuvrons tous les jours pour être à la hauteur de la confiance qui nous a été faite. »

www.comptoirdecampagne.fr



LE REGARD DE

MICKAEL FAUCHER & HUGO POMEON

Boucherie et charcuterie "LES 2 GÔNES" - Dommartin

« RDI nous a permis de concrétiser l'ouverture de notre boucherie-charcuterie et a grandement facilité la relation avec notre banque. » www.facebook.com/les2gones

Financer

GARANTIR > PRÊTER > INVESTIR

Grâce à notre regard économique et financier bienveillant, nous permettons aux entrepreneurs de viabiliser et de sécuriser leur projet. Rhône Développement Initiative met à la disposition des entrepreneurs une gamme de financements divers. Notre intervention permet de faire levier sur les financements complémentaires et d'impulser des tours de table, notamment avec les banques. Nous facilitons ainsi la bancarisation des projets et leur démarrage.

Favoriser l'égalité des chances et des territoires

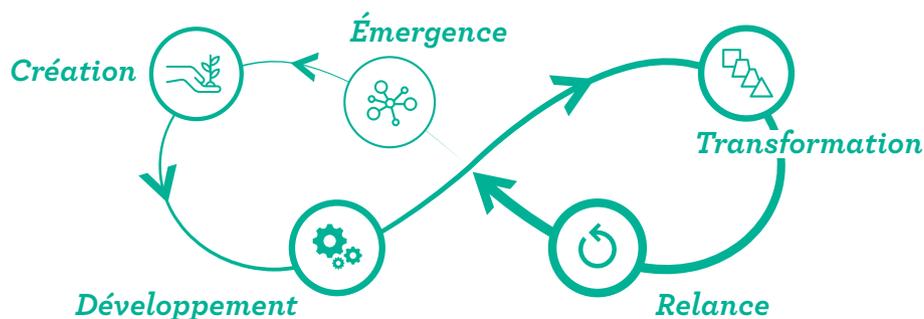
Notre offre de financement évolue selon le potentiel d'impact du projet. Nous encourageons par exemple l'entrepreneuriat dans les zones rurales et urbaines défavorisées et viabilisons

les projets des entrepreneurs les plus précaires rencontrant des difficultés d'accès aux financements.

Financer l'ambition des entrepreneurs

Nous favorisons également l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux en les aidant à tester et à concrétiser leur projet. Nous nous engageons également auprès des projets complexes, qui peuvent avoir du mal à trouver des financements auprès des financeurs traditionnels. Par notre intervention, nous faisons levier sur les levées de fonds des entreprises solidaires. Pour tous, nous aidons à instaurer une relation durable et de qualité avec leurs financeurs pour leur donner les moyens d'agir et de créer de l'emploi sur leur territoire.

UNE OFFRE
SUR MESURE
POUR TOUS
LES STADES
DE VIE





« RDI nous a amené à affiner nos projections et perfectionner la formalisation de notre stratégie de lancement »

Mathilde ARRAULT

Associée cogérante "LE MOULIN À SALADES"

« Entreprise de restauration rapide agréée Entreprise Solidaire et labellisée Lyon, Ville Équitable et Durable, le Moulin propose depuis 2006 des produits frais et fait-maison, en travaillant dans le respect de l'humain et de l'environnement.

La force du projet repose sur les 3 axes de distribution : les boutiques, la livraison en «Charrette», et les plateaux repas et traiteur aux entreprises.

Mais surtout sur une équipe de 40 personnes mobilisée pour le développement et pour les valeurs de l'entreprise !

L'ambition : construire un modèle de gouvernance qui redéfinit les codes de la restauration rapide.

En fin d'année 2017, nous avons sollicité RDI sur une intervention en FRIS (Fonds Régional d'Investissement Solidaire) de 200 000 € dans le cadre de l'ouverture de notre nouvel établissement à Lyon 9.

Cet accompagnement nous a permis de financer une part des investissements et surtout de consolider notre trésorerie en période de lancement.

Mais aussi, d'appréhender avec plus de sérénité cette étape cruciale dans la vie du Moulin : la validation de notre modèle social et économique, en vue d'un changement d'échelle. »

www.lemoulinasalades.fr

LE REGARD DE



BERNARD LANDRY

Responsable Artisanat Commerce Banque Populaire Auvergne Rhône Alpes

« Banque Coopérative, la BP AURA est depuis toujours très impliquée dans l'accompagnement des créateurs d'entreprise. Naturellement elle est un partenaire historique de RDI car elle partage des valeurs communes. Pour nous, favoriser la réussite d'un créateur est un devoir. »

Répartition des banques par nombre de projets



Crédit Agricole



Banque Populaire



Caisse d'Épargne



Crédit Mutuel



CIC

Connecter

LIER > RAPPROCHER > S'ENGAGER

L'accompagnement de Rhône Développement Initiative auprès des entrepreneurs s'inscrit toujours dans un service global de conseil, de financement mais aussi de connexion, car les entrepreneurs ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort pour mener à bien leurs ambitions.

Développer un environnement favorable aux entrepreneurs

Nous cultivons ainsi un écosystème riche, en nouant des partenariats de long terme avec une grande diversité d'acteurs publics et privés. Sur notre

territoire, nous multiplions les coopérations utiles avec les acteurs locaux de l'entrepreneuriat, de l'Économie Sociale et Solidaire, de la création d'entreprise, des réseaux bancaires, des collectivités, des entreprises et des fondations...

Si nous appuyons régulièrement les entrepreneurs dans leur relation avec la banque et au montage de tours de table financiers, nous leur offrons plus largement l'accès à une communauté unique composée d'acteurs économiques et financiers locaux, d'experts et d'entrepreneurs.



LE REGARD DE



ANABELLE PARENT & STEPHANIE TABOURIN *Fondatrices d'INKIDATA*

Inkidata collecte et analyse les données que ce soit pour des enquêtes dans le cadre d'études de marché, des enquêtes de satisfaction ou encore des consultations citoyennes. Annabelle Parent et Stéphanie Tabourin sont les deux associées d'Inkidata, entreprise fondée en 2015.

En plus du prêt d'honneur accordé au lancement de leur activité, elles ont bénéficié d'un parrainage la première année. Le parrain leur a transmis des clés pour amorcer la

commercialisation de leurs services.

Aujourd'hui, les rencontres RDI sont pour elles l'occasion d'échanger avec des acteurs économiques du territoire et de tisser un réseau indispensable pour le développement de leur activité.

Elles participent aussi régulièrement aux ateliers thématiques organisés par RDI pour continuer à se former à leur métier de cheffes d'entreprise. Installée quartier Part-Dieu, Inkidata a désormais des clients sur l'ensemble du territoire national. www.inkidata.fr



« Le parrainage : Ecoute, accompagnement et bienveillance »

Alexandre DUPUY

Gestionnaire de la crèche "LES CHERUBINS"

« Mon activité est la gestion et l'administration de deux établissements d'Accueil de Jeunes Enfants sous la forme de micro-crèche en partenariat avec le réseau national "Les Chérubins". Ces deux crèches ont ouvert respectivement en Avril 2016 et Mai 2017.

Le parrainage lors de nos rendez-vous régulier, m'a permis de prendre de la hauteur posément, de me poser les bonnes questions, de trouver les réponses grâce aux questions et remarques pertinentes de ma marraine. Le but étant de faire face aux divers événements, aléas, difficultés, étapes et évolutions de la vie d'une jeune entreprise comme la mienne. »

Alexandre DUPUY
www.les-cherubins.com

« Lorsque j'ai rencontré Alexandre pour la 1^{ère} fois, il y a un peu plus d'un an, il avait ouvert sa 1^{ère} micro crèche peu de temps avant et s'apprêtait à ouvrir la 2^{ème}. J'ai suivi de près la concrétisation de ce nouveau projet au cours duquel les difficultés n'ont pas manqué..

Nous nous sommes vus régulièrement : nos échanges ont porté à la fois sur la gestion courante, la réalisation de budget, l'optimisation du taux de remplissage et la maîtrise des charges, mais également sur la communication interne et externe, l'évolution de l'environnement, sans oublier quelques choix stratégiques.

Notre relation filleul/marraine placée sous le signe d'une totale confiance fut pour moi enrichissante. Le moment est venu d'y mettre fin, Alexandre ayant désormais tous les atouts en main pour piloter seul, en véritable entrepreneur sachant anticiper. » **Françoise PORTERET**

FOCUS

LES RESEAUX SOCIAUX RDI

Abonnez-vous à nos réseaux pour être informés de nos actualités et opportunités !

-  Rhône Développement Initiative
-  @RdiRhône
-  Rhône Développement Initiative



JEROME PERRIN

"JLP Électricité et Électronique", entreprise d'électricité

« La volonté d'interconnecter différents acteurs du monde de l'entrepreneuriat chez RDI est une force. Cela nous permet de prendre contact avec différentes parties prenantes, grâce au parrainage et aux rencontres RDI où il est possible de travailler sur des thématiques et des outils communs. Les réseaux sociaux et l'accompagnement proposé par RDI sont un moyen de structurer notre entreprise. » www.jlpelectricite.com

TÉMOIGNAGE



Rejoignez LE MOUVEMENT

RHÔNE DÉVELOPPEMENT INITIATIVE, le réseau des entrepreneurs sur le Rhône
RDI a pour objectif d'accompagner toute initiative créatrice d'emploi, à titre individuel ou collectif, sur le département du Rhône.

Pour ce faire, RDI accompagne et propose des solutions de financement adaptées aux entreprises/associations et entrepreneurs engagés et facilite la mise en réseau entre elles.

RDI C'EST

1
ASSOCIATION

16
SALARIÉS

80
BÉNÉVOLES



Rhône développement initiative

2, place André Latarjet
69008 Lyon
Tél : 04 37 28 68 68
Email : rdi@rdi.asso.fr

Antenne des Monts et Coteaux du Lyonnais

Chez le Syndicat de l'Ouest Lyonnais
25, chemin du Stade
69670 Vaugneray
Tél : 06 45 68 21 07
Email : gaudin@rdi.asso.fr

www.rdi.asso.fr

NOS PARTENAIRES FINANCIERS



Avec le soutien de :

